

בעל ראייה ניהולית, מערכתית ועסקית רחבה והתוויית אסטרטגיות לפיתוח עסקי הנשען על ידע רב בתחום הפיננסי .

- ← ניסיון רב בניהול מערכים כספיים , הכנת תקציבים, בקורות מערכות ניהוליות , ייעול ומנעת סיכונים .
- ← הנעה והובלת צוותים להשגת יעדים מקצועיים, ניהול פרוייקטים חוצי-ארגון, גיבוש נהלים, שיטות ותוכניות עבודה.
- ← כושר ארגון ותפעול, קבלת החלטות ממוקדת, יכולת ניתוח ולמידה מעמיקה, תקשורת בינאישית ויחסי אנוש מעולים.
- ← ייעול תהליכים וצמצום הוצאות , טיפול באבטלה סמויה והפעלת המערכת בצורה אופטימאלית .
- ← גידור, ניהול בקרה ומעקב לארגונים , תשתית ונוהלי עבודה יעילים ואמנים , ישום הוראת רגולטורים רלוונטיים.
- ← ניהול מטריציוני הכולל ניהול אנשים וניהול משימות מורכבות והובלה ליעדים .

ניסיון תעסוקתי:

2009-1992: בנק ערבי-ישראלי, מקבוצת בנק לאומי - חבר בסגל הניהולי של הבנק מ-2002

- בניית אסטרטגיה לגיוס לקוחות חדשים בשוק תחרותי ויישומה; בניית תוכנית עבודה שנתית, קביעת יעדים ול"ז להשגתם, פיתוח שיטות עבודה ו-Benchmarking. יצוג הבנק בכנסים אזוריים והטמעת מערכות המחשוב בסניף.
- **ליווי עסקי ללקוחות** ; אפיון צרכים, גידור סיכונים, תזרים מזומנים וצרכי אשראי ובניית תוכניות עסקיות כוללת בניית מודל לדרוג אשראי לפי המדדים הפיננסיים והניהוליים והענפיים ובניית מודל להשוואה מול הענף באופן רוחבי ומול הראשות בשנים קודמות באופן אנכי ..
 - **ליווי עסקי לחברות ותאגידים**; אפיון צרכים, גידור סיכונים, תזרים מזומנים וצרכי אשראי ובניית תוכניות עסקיות יעוץ לבניית תוכנית עבודה הכוללת ניתוח שווקים , קביעת יעדים ודרכי עבודה .
 - **העצמת עובדים**; ליווי וטיפול, החדרת מוטיבציה ורצון להצלחה ופתיחת מרחב להגדלת תחום ניהול של כל עובד.
 - **קבלת אות מנהל מצטיין של הבנק על שיפור איכות תיק האשראי, גביית חובות והגדלת תיק האשראי.** (2008)
 - ✓ **קבלת אות מנהל מצטיין של הבנק על שיפור איכות תיק האשראי, גביית חובות והגדלת תיק האשראי.** (2008)
 - **ניהול צוות של 22 עובדים**; גיוסם, הדרכתם, קביעת יעדים למכירת מוצרים פיננסיים שונים
 - **הטמעת נהלי הבנק, הטמעת רגולציה וחוזרים של בנק ישראל, והטמעת תוכנות מחשוב יעודיות של הבנק.**
 - **אחראי על הכשרת צוות העובדים**
- רפרנט עסקי -אישור עסקאות בהיקפים שמעל לסמכות מנהלי סניפים, הנהלת המטה בנשר (1996-2000)
- **ניתוח פיננסי** מעמיק של לקוחות אסטרטגיים על פי מודלים עסקיים ודוחות ע"פ פילוחים מורכבים.
 - **ניתוח סיכונים**; למידה מעמיקה של כל ארגון, בדיקת חסינות עסקים וניתוח סיכונים בתנאי אי וודאות, גדורים .
 - **בניית מודל לדרוג אשראי לרשויות מקומיות** .בנית מודל לניתוח ודרוג אשראי לרשויות המקומיות ע"פ ניתוח דוחות הכספיים של המעוצות ועמידה ביעדים השונים , כולל הטמעת המודל למנהלי הבנק .
 - **חבר צוות בבניית מודל לדרוג חשבונות עסקיים בהתאם לדרישות אמנת בזל אחד ובזל שניים**
 - **ניהול מטריציוני של 8 מנהלי הסניפים**; קביעת יעדים כמותיים, מובנים ואיכותיים, ופיקוח ומעקב אחר השגתם.
 - **ליווי מקצועי של מנהלי הסניפים**; מאזנים, חשבונות ברמת סיכון גבוהה, הנחיות להתנהלות מול לקוחות.
 - **ניהול ישיר של לקוחות** אסטרטגיים ברמת אובליגו של עשרות מיליוני ₪. ניהול תזרים מזומנים, ייעוץ כלכלי ועסקי כולל בניית תוכניות עסקיות וניתוח צרכים .
 - **קצין אשראי עסקי** חבר בוועדת אשראיים מטה אחראי על ניתוח דוחות כספיים והעלאת המלצות בדיוני הוועדה
 - **הטמעת נוהלי באזל II** לעובדים והטמעת נוהלי בנק ישראל בק"ע חוק אסור הלבנת הון כולל בקרה ודוחים .
 - **קצין ציות** אחראי על מעקב ובקרה בתחום הלבנת הון
 - **ישום הוראות ובקרה ע"פ דרשות SOX ו-ISOX**

2009 – עד 2012: מנכ"ל חברת אקסיס GPS ומכשירי מדידה למהנדסים בע"מ

משנה למנכ"ל חברת דאטום מהנדסים בע"מ

- התוויית אסטרטגיות ניהוליות ופיננסיות לביסוס החברה העוסקת פיקוח על פרויקטי בנייה גדולים.
- ניהול פיננסי; הכנת דוחות כספיים, P&L בניית תכניות עבודה שנתיות, תחזיות, קביעת יעדים ובקרה תקציבית.
- פיתוח עסקי; בדיקת כדאיות עסקית ובניית תכניות עסקיות, לפיתוח והחדרת מוצרים ושירותים חדשים.
- פיתוח וטיפול רשת קשרים עסקיים וביצוע מהלכים לשימור לקוחות אסטרטגיים.
- ניהול פרויקטים: מתן שירותי ניהול וקידום פרויקטים במסגרת PPP ו POT כולל בדיקת התכנות, בניית תוכניות עסקיות, בדיקת חלופות וניתוח כדאיות כלכלית לפרויקטים.
- ניהול מסגרות תקציבים לפרויקטים: קבלת אחריות על השלמת הפרויקטים במסגרות האומדן שנקבע תוך ניהול ותיאום עמידה בתקציב ובלוח הזמנים המוקצב.

2009-2013: יועץ כלכלי לעסקים במגזר הערבי, התמחות בפתרון בעיות דור המשיך בעסק משפחתי, בניית יחידות עלות, רווח,

מדידה ובקרה, קביעת תוכניות ייעול והבראה לעסקים, גיוס אשראי, גיוס עובדים וייעוץ שווקי לשיפור המכירות

2012 – 2013: יועץ כלכלי קבוצת פנדי בשרים, עם מחזור פעילות קרוב ל 240 מ' ש, משחיטה עוף, רשת קמעונאות וסיטונאות ומפעל לפרוק בשר בקבוצה מועסקים כי 230 עובדים.

ניהול כולל של רשת הקמעונאית המונה חמישה סניפים, בניית מערך בקרה וניהול להרחבת הרשת לעוד סניפים. בניית מרכזי רווח ברשת, בניית מערך בקרה חוצי יחידות, ניהול מנהלים, קביעת יעדים ובקרת ביצועים ליחידות השונות ברשת. התרחבות בשרשרת היצור ע"י הקמת משחטה שמספק לרשת מוצרי העוף. ניהול קמפיין שווקי רחב.

2014-עד היום:

רואה חשבון בעלים של משרד או.בי.או. רואי חשבון ויועצים עיקר העבודה במחלקה הכלכלית בתחום הייעוץ לזווי עסקים, ניהול תזרים, גיוס אשראי, פעילות מול בנקים. שרותי הנהלת חשבונות ובקורת דוחות כספיים, המשרד מתמחה בלזווי עסקי למפעלים וחברות.

- בדיקת כדאיות תוכניות עסקיות ליזמים.
- לזווי יזמים במיזמים עסקיים חדשים
- גיוס אשראי ליזמים כולל הכנת תוכניות עסקיות ותחזית עתידית
- ניהול משרד הכולל צוות עובדים רואי חשבון ופקדים
- ניהול יעדים ומשימות בניהול המשרד לפי התוכניות של המשרד
- ניהול לקוחות ועמידה בדרישות הרגולטוריות מול הרשויות.
- מתן הרצאות והדרכות לארגונים כמו מעוצות מקומיות ואנשי עסקים ועמותות ובתי ספר
- יעוץ במסגרת מעוף לחברות ועסקים בתחום הפיננסי והבנקאי בחברה הערבית

פעילות נוספת:

פעיל בשלכת ראוי חשבון בישראל כיהנתי כי סגן יו"ר בוועדה לטיפול במגזר שוק ההון והביטוח והיום חבר בוועד המטפל במשרדים קטנים חבר פעיל בפורם הכלכלי הערבי

2022: בודק השכר מוסמך

2021: קורס הכשרה לרואי חשבון בהתאם לתקנות חדלות פירעון

2014: תואר ראשון BA בחשבונאות (ראיית חשבון) - בר אילן

2012: קורס דירקטורים בחברות ציבוריות.

2008: תואר שני MBA במנהל עסקים, התמחות העצמת עובדים.

2005: הנדסה פיננסית – קורסים בניהול מתקדם, דוחות כספיים וניתוחים פיננסיים, סחר חוץ, מטעם בנק לאומי.

2006: קורסים: תהליכי קבלת החלטות בארגונים, קורס ניהול מתקדם למנהלים, מכון אדם מילא.

1991: תואר ראשון BA בכלכלה מנהל עסקים.

יישומי מחשב: שליטה מלאה בתוכנות Office | Excel | PowerPoint | SPSS | חשבשבת | פיננסית | רווחית | מכפל | רמניהול | קונטו שפות: דו לשוני- עברית וערבית | אנגלית-רמה גבוהה